

# SOSTMEIER 57

## En ordre de marche pour la reprise

Cette ancienne agence en douane a bâti sa prospérité à Valmont (57), en se déployant dans trois métiers : le transport, la logistique et l'affrètement. Prestataire transport pour le compte de fournisseurs de rang 1 de constructeurs automobiles, Sostmeier s'apprête à ouvrir deux nouvelles plateformes logistiques en 2017, l'une en Moselle, l'autre dans le Gers.



Gilles Verdier veut capitaliser sur le savoir-faire franco-allemand de Sostmeier.

PH. Bohlinger

La construction d'une plateforme logistique de 10 000 m<sup>2</sup> sur la zone Europôle à Hambach (57), en bordure de l'autoroute A4, illustre la bonne santé de Sostmeier. « Nos finances nous ont permis de profiter d'un repli du marché pour avancer nos pions », pointe Gilles Verdier, directeur de cette grosse PME installée à Valmont (57). À la tête d'un parc roulant de 57 tracteurs et 120 semi-remorques, exploitant une surface de 80 000 m<sup>2</sup> d'entrepôts, le transporteur, logisticien et commissionnaire en

transports n'est pas en manque de projets. En effet, il étudie en parallèle la réactivation de l'embranchement ferroviaire de son siège mosellan. La rénovation des 400 m de voies nécessiterait certes une enveloppe de 2 à 3 M€, mais elle permettrait d'organiser des trafics à destination de la Chine, des États-Unis ou encore de la Hongrie. Sostmeier teste également, depuis un an, le marché chinois avec une prestation logistique clé en main dédiée aux petites et moyennes entreprises locales qui auraient besoin de stocks avancés pour commercialiser leurs produits en France. Cette success story a démarré en

1969 avec l'implantation, en Moselle, d'une agence en douane du transporteur/logisticien Sostmeier GmbH. « Sostmeier GmbH a été la première entreprise allemande à créer

### → REPÈRES

- **Siège : Valmont (57)**
- **CA 2015 : 45 M€**
- **Effectifs : 160 salariés dont 78 conducteurs**
- **Parc : 57 tracteurs et 120 semi-remorques**
- **Activités : transport automobile et marchandises générales, logistique et commissionnaire de transport.**

une succursale en France. Il s'agissait, à l'époque, de sortir de la mainmise de certaines sociétés de douane», poursuit le directeur. L'histoire aurait cependant pu tourner court en 1993 avec la création de l'espace Schengen, car l'agence concentrait l'essentiel de son activité dans les opérations en douanes communautaires...

### PRODUITS AUTOMOBILES COMPLEXES

Missionné en 1989 pour préparer l'ouverture des frontières, Gilles Verdier a réussi le pari du repositionnement de l'entreprise en s'appuyant sur deux piliers : les compétences de sa maison mère et une petite activité de commissionnaire de transports. « Nous avons misé sur notre savoir-faire franco-allemand, mais aussi sur les connaissances acquises dans la gestion de produits complexes dans l'automobile », résume le directeur qui rappelle que Sostmeier GmbH est un prestataire logistique « historique » de Johnson Controls. Après être descendue à sept salariés, l'entreprise a atteint, en vingt-cinq ans, la taille d'une grosse PME de 160 personnes. Elle a séparé ses métiers en créant quatre filiales spécialisées : Sologis (logistique), Sostmeier Automotive (transport pour le secteur automobile), Fortrans (transport de marchandises générales) et Sostmeier (commissionnaire de transport). L'entreprise a également gagné son autonomie capitalistique vis-à-vis de sa grande sœur germanique, puisque la holding franco-allemande, Sotrans, qui chaperonne les filiales spécialisées, est détenue par la famille Sostmeier et cinq actionnaires privés. Côté logistique, Sologis (7 M€ de CA) exploite 80 000 m<sup>2</sup> d'entrepôt à Valmont dont 45 000 m<sup>2</sup> dédiés au constructeur de motoculteurs allemand MTD. Pour le compte de ce client historique, la PME mosellane joue le rôle de plateforme européenne de distribution. Elle vient d'ailleurs d'obtenir le renouvellement de son contrat de prestation pour quatre ans. Par ailleurs, outre le bâtiment de 10 000 m<sup>2</sup> en cours de construction

à Hambach, l'entreprise ouvrira également 3 000 m<sup>2</sup> d'entrepôt à Auch (32) courant 2017. « À chaque fois que nous avons construit des surfaces logistiques, nous avons développé des transports en propre », poursuit le directeur qui exploite trois succursales au Thillay (95), à Valenciennes (59) et Auch (32). Sa filiale Fortrans (Forbach Transports) génère, de son côté, un chiffre d'affaires de 4 M€ grâce au transport de marchandises générales pour le compte des clients du groupe en logistique et hors logistique. Enfin, l'entité dédiée au travail de commissionnaire de transport réalise 23 M€ de CA.

### NOUVEAU CONTRAT POUR SMART

De son côté, Sostmeier Automotive (4 M€ de CA) est pilotée par douze salariés de la succursale francilienne. Le transporteur livre la totalité des sièges fabriqués pour le compte du groupe PSA en France, à l'exception de Rennes, alimenté par Gefco. Ses clients, des fournisseurs de rang 1 comme Faurecia, Lear Corporation et Trèves, le conduisent également à approvisionner en produits d'habillage de l'habitacle les sites des constructeurs Renault-Nissan ou Toyota. Son savoir-faire lui a d'ailleurs permis de décrocher une prestation pour l'usine Smart de Hambach (57), qui débutera en novembre. Pour répondre aux attentes de ses clients, Sostmeier Automotive a investi dans un parc de 25 semi-remorques spéciales à deux étages qui se chargent et se déchargent automatiquement. D'un coût unitaire de 150 000 à 180 000 euros, elles facilitent la prise en charge de la marchandise en bout de chaîne et sa livraison sur les chaînes de montage en juste-en-séquence. « La difficulté réside dans le rythme. Quel que soit le problème, les procédures doivent être contrôlables et permettre de fonctionner en mode dégradé. En effet, les retards d'approvisionnement peuvent entraîner le blocage de l'usine », avertit Gilles Verdier. Dans sa tâche, Sostmeier peut compter sur sa maî-

### 7 MILLIONS D'EUROS POUR UN ENTREPÔT EN BLANC

Implantée à Hambach (57), à proximité de l'usine Smart, la nouvelle plateforme logistique de Sostmeier a été développée « en blanc », autrement dit sans contrat de prestation signé préalablement avec un client industriel ou distributeur. La bonne santé financière de l'entreprise a permis d'investir 7 millions d'euros dans cet entrepôt multiclients comprenant trois cellules de 3 300 m<sup>2</sup>, 18 portes à quai et 450 m<sup>2</sup> de bureaux. Sostmeier avait pourtant des possibilités d'extension sur son siège de Valmont (57) installé sur 23 hectares de terrain. Cependant, plusieurs appels d'offres infructueux l'ont conduit à saisir l'opportunité d'acquérir un terrain de taille plus modeste (3 hectares) à une trentaine de kilomètres plus à l'est, mais bénéficiant d'une connexion directe à l'autoroute A4. « Nous avions été retenus dans les derniers carrés d'appels d'offres logistiques, mais notre implantation à Valmont était trop éloignée pour ces clients-là. C'est pourquoi lorsque l'opportunité d'acquérir un terrain à Hambach s'est présentée, nous avons sauté sur l'occasion », indique Gilles Verdier, directeur de Sostmeier. La mise en service de cette plateforme prévue pour avril 2017 devrait s'accompagner du recrutement de 25 personnes. L'entreprise se donne deux ans pour rentabiliser son exploitation.

trise des systèmes d'information (Reflex, Navision) : trois ingénieurs informaticiens gèrent en interne les échanges de données informatiques et l'adaptation des programmes. Pour concurrencer des poids lourds du transport et de la logistique, Sostmeier met également en avant son profil de PME, une taille qui favoriserait des circuits de décision plus courts. ♦ PHILIPPE BOHLINGER

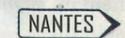


Editeur de logiciels pour le transport



www.strada.fr

Pour plus d'informations, contactez-nous au  
05 49 74 90 25



TECHNOTRANS 2016. Stand A56



**GILLES VERDIER**

Directeur de Sostmeier Transport et Logistique (57)

« Variations trimestrielles des volumes »



D.R.

« Nous ne voyons pas passer les signes de reprise dans le secteur automobile. N'oublions pas que PSA a fermé son site de production d'Aulnay-sous-Bois en 2014 ! La fermeture d'une usine de cette importance a été une première en France. Les conséquences sont faciles à deviner. Tous les prestataires de transport ont dû s'adapter. En tant que conseiller consultatif auprès de la Banque de France à Metz, je constate que le marché économique demeure atone et peu porteur, y compris dans l'automobile. L'an dernier, Daimler a envisagé de délocaliser en Slovénie la fabrication de la Smart actuellement réalisée en Moselle. Elle n'a été maintenue qu'au prix d'un accord d'entreprise entérinant le passage de 35 à 39 h. Nous avons connu des années où nous étions consultés en

permanence par des sous-traitants automobiles sur des projets à deux ou trois ans. Ce tube de consultation s'est tari. Désormais, les prestataires comme nous doivent essentiellement s'adapter aux volumes de fabrication ou aux changements de modèles. Auparavant, lorsqu'un constructeur automobile annonçait la fabrication de 1 850 véhicules par jour, c'était pour les trois années à venir. Aujourd'hui, les variations de production sont trimestrielles. Les constructeurs cherchent à coller au marché et font varier les volumes des prestataires en conséquence. Les clients paient, mais c'est moins stable. Nous avons même observé une baisse de 3 à 4 % des transports liés au secteur automobile, en 2015, à périmètre constant, autrement dit sans comptabiliser les nouveaux contrats. »

**CHIFFRES CLÉS DE L'INDUSTRIE AUTOMOBILE FRANÇAISE**

**PARC ROULANT EN FRANCE**  
(en 2015)

**30,8**  
millions  
de véhicules

(source : GIPA)

**VENTES DE VÉHICULES NEUFS**  
(en 2015)

**1,91**  
million  
d'immatriculations

+ 6,8 %

(source : CCFA)

**EFFECTIF TOTAL**

(en nombre de salariés, en France, en 2015)

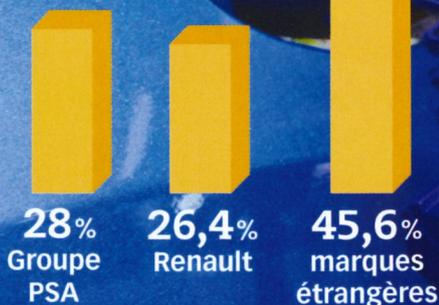


**560 000**

(constructeurs, équipementiers et fournisseurs de rang 1, PME et ETI travaillant pour partie pour l'automobile, carrossiers, distributeurs, et réparateurs automobiles, etc.)

(source : Conseil national de l'Industrie)

**PARTS DE MARCHÉ**  
(en %, en 2015)



(sources : Renault et CCFA)